

Tehoa terveydenhuollon johtamiseen



Johtaminen terveydenhuollossa on koulutusohjelma alan ylimmälle johdolle, asiantuntijoille ja päättäjille. Ohjelma antaa tukea terveydenhuollon ajankohtaisten haasteiden ratkaisemiseen ja resurssien tehokkaaseen johtamiseen. Ohjelman toteuttavat **Helsingin kauppakorkeakoulun HSE Executive Education** ja **Teknillisen korkeakoulun Executive School of Business**. Ohjelman jaksot käyvät osasuorituksiksi **TKK Health MBA** -ohjelmaan. Sisällön suunnittelussa ovat mukana **Suomalaisen Lääkäriseuran Duodecimin** lääketieteellinen asiantuntijaryhmä, **Helsingin yliopisto** ja **TKK:n HEMA-tutkimusyksikkö**.

Kenelle

Koulutusohjelma on suunniteltu ylilääkäreille, ylihoitajille, lääketieteellisuuden asiantuntijoille ja muille terveydenhuollossa toimiville asiantuntijoille ja johtajille sekä julkiselta että yksityiseltä sektorilta.

Tavoitteet ja hyödyt

Ohjelman tavoitteena on kehittää osallistujien strategista ajattelua ja luoda uusia innovatiivisia toimintatapoja terveydenhuoltosektorille.

Ohjelman aikana

- saat valmiudet terveydenhuollon toimintaympäristön ymmärtämiseen ja kehittämiseen sekä toimintaympäristössä olevien mahdollisuuksien hyödyntämiseen
- omaksut välineet terveydenhuollon strategioiden laadintaan ja strategioiden toteutukseen käytännössä
- perehdyt tavoitteelliseen johtamiseen ja toiminnan ohjaamiseen johdon laskentatoimen työkaluja hyödyntämällä
- syvennyt prosessien johtamiseen, kuvaamiseen, mittamiseen ja analysointiin taloudellisesta näkökulmasta
- opit tunnistamaan terveydenhuollon palvelukonseptit ja saat välineet niiden tuotteistamiseen
- syvennät näkemystäsi toimivasta työyhteisöstä ja sen vaatimasta päivittäisestä johtajuudesta sekä muutoksen johtamisesta

Näitä ajankohtaisia teemoja ohjelmassa käsitellään asiantuntijaluentojen, case-puheenvuorojen ja soveltavien tehtävien avulla.

HSE EXECUTIVE EDUCATION

Kouluttajat

Martti Kekomäki, professori h.c., Terveyden- ja sairaanhoidon hallinnon emeritusprofessori Helsingin yliopiston Kansantervestieteen laitokselta. Hän opettaa terveydenhuollon hallintoa mm. Helsingin ja Tampereen terveydenhuollon MBA -ohjelmissa.

LKT Mats Brommels, on terveydenhuollon hallinnon professori Helsingin yliopistossa ja Karolinska Institutetissa Tukholmassa, missä hän johtaa Medical Management Centre -tutkimus- ja koulutusyksikköä. Brommels on aiemmin ollut mm. Kuopion yliopistollisen sairaalan hallintoylilääkäri, Pohjoismaisen kansanterveyskorkeakoulun terveydenhuollon hallinnon professori ja European Health Management Association -järjestön presidentti. Hän on tutkinut terveydenhuollon reformeja, ammatillisten toimintakäytäntöjen muutosstrategioita, kliinisen toiminnan ohjausjärjestelmiä sekä terveydenhuollon innovaatioita ja niiden leviämistä. Hän on toiminut kahdenkymmenen vuoden aikana terveydenhuollon johtamisen kouluttajana Suomessa ja muissa Pohjoismaissa.

Paul Lillrank on Teknillisen korkeakoulun teollisuustalouden, erityisesti laadunohjauksen ja palvelutuotannon professori ja HEMA Instituutin akateeminen johtaja. Päätoimensa lisäksi hän konsultoi lukuisia yrityksiä ja on tunnettu kolumnisti Talouselämä-lehdessä ja Hufvudstadsbladetissa. Paul Lillrank toimii myös Nordic Healthcare Group (NGH) Oy:n hallituksen puheenjohtajana.

Visa Huuskonen toimii kehittämiskonsulttina ja neuvonantajana Leaderment Oy:ssä sekä Turun kaupakorkeakoulun dosenttina. Nokian palveluksessa Visa on työskennellyt vuosina 1997–2002, jolloin hän toimi henkilöstön- ja HR-toiminnan kehittäjänä, globaalien HR-tietojärjestelmäprojektin (SAP) vetäjänä ja yhtymän muutosjohtajana.

Sisältö

Johtaminen terveydenhuollossa -ohjelma koostuu 8 lähiopetusjaksosta. Ohjelma kestää syyskuusta 2009 toukokuuhun 2010.

Terveydenhuollon toimintaympäristö **21.–22.9.2009, prof. Mats Brommels, HY**

- » Terveydenhuollon kansallisen ja kansainvälisen toimintaympäristön kuvaaminen ja muutospainoiden analysointi
- » Keskeisten muutosvoimien tunnistaminen
- » Muutosten hallintakeinojen pohdinta

Terveydenhuollon taloudellisuus ja vaikutus **15.–16.10.2009, prof. Martti Kekomäki, HY**

- » Terveysekonomian erityispiirteet
- » Terveydenhuollon taloudellisuus ja vaikutus kansantalouden näkökulmasta
- » Julkisia vai yksityisiä palveluja; julkista vai yksityistä rahoitusta?
- » Terveydenhuollon rahoitusjärjestelmä
- » Tehokkuus, vaikuttavuus ja utiliteetti terveydenhuollossa
- » Priorisointi ja menetelmät

Strateginen johtaminen **16.–17.11.2009, prof. Tomi Laamanen, TKK**

- » Strategiaprosessin vaiheet ja strategisen ajattelun ulottuvuudet
- » Välineet terveydenhuollon organisaatioiden strategioiden laadintaan ja käytännön toteutukseen
- » Oman roolin vahvistaminen strategiaprosessissa ja strategian käytäntöön viemisessä

Johdon laskentatoimi terveydenhuollossa **8.–9.12.2009, prof. Teemu Malmi, HSE**

- » Johdon laskentatoimen peruskäsitteet ja terminologia
- » Työkalut talouden suunnitteluun, mm. hinnoittelun ja investointilaskennan perusteeksi
- » Tavoitteellinen johtaminen ja toiminnan ohjaaminen laskentatoimen avulla

Prosessien johtaminen, laatu **Tammikuu 2010, prof. Paul Lillrank, TKK**

- » Prosessiajattelu ja sen keskeisimmät menetelmät
- » Prosessien kuvaaminen, mitta, analysoida ja johtaa prosesseja sekä omassa organisaatiossa että koko hoitoketjun osalta
- » Ymmärtää prosessien kustannuskäyttämistä

Asiantuntijaorganisaation johtaminen, palveluiden tuotteistaminen **Maaliskuu 2010, prof. Paul Lillrank, TKK ja dos. Visa Huuskonen, Turun kaupakorkeakoulu**

- » Terveydenhuollon palvelukonseptien tunnistaminen ja tuotteistaminen ja niiden kehittäminen laadukkaasti

- » Asiantuntijaorganisaation erityispiirteet ja välineet keskeisten johtamisen haasteiden ratkaisemiseen

Julkinen sääätely, hyvä hallinto ja omistajaohjaus **Huhtikuu 2010, prof. Mats Brommels, HY**

- » Julkisten hankintojen hankintaprosessi ja sen keskeisimpien kehittämiskohteiden tunnistaminen
- » Julkisia hankintoja koskevien uusien säädösten esittely ja soveltaminen
- » Keinot toimivaan ja ja tehokkaaseen viranomaisyhteistyöhön

Henkilöstön johtaminen, muutos **Toukokuu 2010, valmentaja Kari Helin ja organisaatiopsykologi Pekka Järvinen**

- » Toimiva työyhteisö ja sen vaatima päivittäinen johtajuus
- » Konkreettiset työkalut oman johtajuuden ja esimiestyön kehittämiseen sekä työyhteisön ristiriitatilanteiden käsittelyyn
- » Mallit ja käytännön työvälineet muutoshankkeiden läpiviemiseen, erityisesti henkilöstön sitouttamiseen.
- » Ihmisten ajattelutapojen erilaisuus suhteessa johtamistyyliin ja muutokseen

HSE Executive Education pidättää oikeuden muutoksiin.

Koulutuspaikka

HSE Executive Education Oy:n koulutustilat osoitteessa Mechelininkatu 3 C, 00100 Helsinki.

Hinta

8 190 euroa + alv 22 % sisältäen opetuksen ja koulutusmateriaalit sekä aamu- ja iltapäiväkahvit. Hintaa ei sisällä lounaita, matka- ja majoituskuluja.

Ilmoittautuminen

Ilmoittauduthan ohjelmaan 31.8.2009 mennessä osoitteessa www.hseee.fi/ilmottautuminen

Lisätiedot

www.hseee.fi/jth ja puh. 010 837 3700
Johtaminen terveydenhuollossa -ohjelma
HSE Executive Education (HSE EE)

Karita Leino, ohjelmapäällikkö
Puh. 050 534 7836
S-posti: karita.leino@hseee.fi

Minna Rosenberg, ohjelmapäällikkö
Puh. 050 554 1143
S-posti: minna.rosenberg@hseee.fi

Health MBA -ohjelma
TKK Executive School of Business
(09) 451 6088
www.tkkmba.fi